

Denne artikel har været trykt i Dagbladet Børsen fredag den 2. november 2007

En rejse i god selskabsledelse

Af Kersi F. Porbunderwalla, www.eurosox.dk



Nogle virksomheder synes at de nye internationale governance, risk og compliance-regler giver en enestående mulighed for at forbedre arbejdsprocesser ved anvendelse af IT-værktøjer. Andre synes, at kravene er bureaukratiske irritationsmomenter, som er unødigt komplicerede.

Målsætningerne med EU's 4., 7. og 8. selskabsretsdirektiv, populært kaldet EuroSox, er at skabe mere åbenhed og gennemsigtighed i virksomhedernes handlinger og beslutninger samt at sikre troværdighed – vedrørende offentliggørelse af finansielle oplysninger.

Formålet med rejsen er, at der skabes et systematisk overblik over alle væsentlige finansielle processer og at være i stand til at dokumentere, at interne kontroller virker og minimerer risici.

Overblikket over og dokumentationen af processerne gør rejsen mere gennemsigtig og sikrer, at opgaver, der tidligere blev håndteret manuelt, f.eks. i et Excel-regneark, bliver automatiseret ved anvendelse af IT.

Forudsætningerne for at undgå en vanskelig tur er at virksomhederne har en forståelse for og holdning til problemstillingerne vedr. compliance. Derudover er det nødvendigt at skabe den fornødne forankring i regnskabs-, finans- og IT-afdelingerne.

Som nævnt er direktiverne en lang rejse i god selskabsledelse. Forberedelserne til rejsen skal være fokuserede og holistiske, fordi det ikke er et løst projekt. Det er vigtigt med dedikerede ressourcer, samt at projektet hverken bliver placeret for »lavt« eller for »teknisk« i organisationen.

Under rejsen opdager man, at der skal indføres nye procedurer, som kræver øget disciplin i virksomheden. For at være i compliance kan blot en lille ændring i ERP-systemet kræve, at ændringen skal igennem en nøje defineret test. Testen skal sikre, at både designet og implementeringen garanterer rigtigheden af data efter ændringen.

Yderligere skærpeelse

Indførelsen af SOX i USA var behæftet med en lang række panikløsninger. Dette til trods for at der ikke var synderligt mange nye krav, men blot en yderligere skærpeelse af eksisterende krav. Section 404, som kun udgør 176 ord i lovtæksten, har været akilleshælen, fordi omfanget og antallet af interne kontroller var undervurderet.

Med en succesfuld tilpasning af virksomhedens arbejdsprocesser kan man forbedre sin risikostyring og optimere virksomhedens komplekse strukturer vedrørende offentliggørelse af finansielle oplysninger.

Vi kan glæde os over at det samlede sæt af EU-direktiver om god selskabsledelse (comply or explain) er mere uformelle og fri for bureaukrati end de amerikanske SOX-regler (comply or die).

Rejsen fortsætter den 22. november. Controllers afholder en hel dags compliance-konference om governance, risk og compliance på Hotel Scandinavia.

<http://www.copenhagencompliance.com>

